



STRENGTH
IN MOTION

年度業績

2023



Kerry Logistics
Network Limited
嘉里物流聯網有限公司

0636.HK

This presentation was prepared by Kerry Logistics Network Limited (the “Company”) for reference and general information purposes only. This presentation is not intended to and does not constitute investment advice, recommendation, invitation or offer to enter into, any agreement to purchase, acquire, dispose of, subscribe for or underwrite any securities, shares, debentures or structured products.

The information contained in this presentation comprises extracts of operational data and financial information of the Company. The information is included solely for this presentation and certain information has not been independently verified. No representation or warranty, expressed or implied, is made with respect to, and no reliance should be placed on, any discussion, materials and information provided in and during the presentation (collectively, the “Information”) as to their accuracy, completeness, validity, timeliness, correctness, or fairness. It is not the intention to provide, and you may not rely on the Information as providing, a complete or comprehensive analysis of the Company’s financial or trading position or prospects. Potential investors and shareholders of the Company are particularly reminded that any reference to past performance should not be taken as an indication of future performance. The Information (including without limitation all estimates, forecasts, projections, expectations, outlooks and opinions contained in this presentation) is subject to change without notice. This presentation may not contain all material information concerning the Company and is not intended to provide the sole basis of any evaluation of the Company and its subsidiaries or the securities discussed herein.

This presentation may contain forward-looking statements, forecasts and/or projections. Statements that are not historical facts, including statements about the Company’s belief and expectations are forward-looking statements. Any forward-looking statements, forecasts and projections contained in this presentation are based on certain assumptions and expectations of future events (which may or may not be included in this presentation) regarding the Company’s present and future business strategies and the environment in which the Company will operate, and must be read together with those assumptions. The Company does not guarantee that these assumptions and expectations are accurate or will be realized. Actual future performance, outcomes and results may differ materially from those expressed in such forward-looking statements, forecasts and projections as a result of a number of risks, uncertainties and assumptions. Although the Company believes that such forward-looking statements, forecasts and projections are based on reasonable assumptions, it can give no assurance that such expectations will be met. None of the Company, nor any of its holding companies, subsidiaries, associated undertakings, joint ventures, controlling persons or affiliates, or any of their respective directors, officers, partners, employees, agents, advisors or representatives (collectively, the “Affiliates and Representatives”) assumes any responsibility to update any forward-looking statements, forecasts and projections or to adapt them to future events or developments.

In no event shall the Company, or any of the Affiliates and Representatives have any liability or responsibility whatsoever (whether directly or indirectly, expressly or by implication, in contract, tort, by statute or otherwise) for any decisions taken based upon this presentation, the Information or for any loss howsoever arising from any use of or reliance upon the whole or any part of this presentation or the Information or otherwise arising in connection with this presentation or the Information.

財務摘要(百萬港元)

收入
47,408
-42%*

核心經營溢利
2,207
-61%*

核心純利
1,214
-69%*

分部溢利

綜合物流
1,295
-7%*

國際貨運
1,394
-70%*

股東應佔溢利

791
-78%

股息

每股港仙

13 59.4

末期股息

特別中期股息*

資產負債比率

49.1% 11.1%

總比率

淨比率

僅就持續經營業務而言

每股 KLN 股份可獲得0.5019股 KEX 股票作為特別中期股息。該計算是基於順豐控股於2023年12月29日宣布，以每股5.5泰銖的要約價格，針對其持有的KEX的全部股份，以實物分派方式有條件宣派特別中期股息。於2024年2月5日，分派已成為無條件。股息的港幣等值參考了1泰銖兌0.215港幣的匯率

2023 全年業績



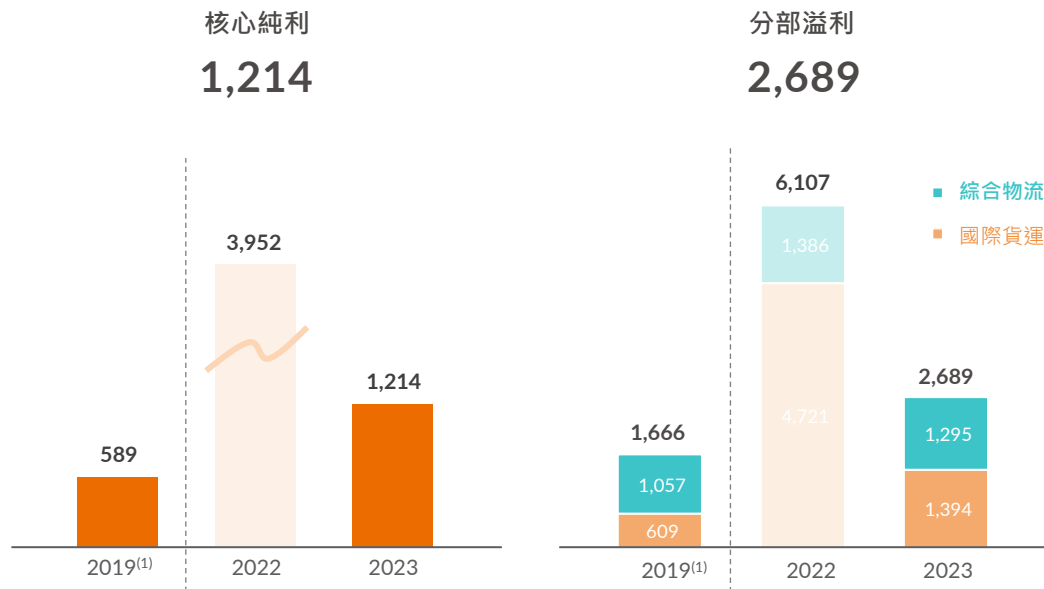
2019-2023 複合年增長率

+20%
核心純利

+23%
分部溢利 - 國際貨運

+5%
分部溢利 - 綜合物流

(百萬港元)



就持續經營業務而言
(1) 僅供參考

分部溢利 - 綜合物流

(百萬港元)	同比變化			與疫情前水平相比	
	2022	2023	同比	2019 ⁽¹⁾	複合年增長率
香港	776	591	-24%	395	+11%
中國內地	342	402	+17%	265	+11%
亞洲 ⁽²⁾	259	286	+11%	351	-5%
大洋洲	9	16	+77%	46	-23%
小計	1,386	1,295	-7%	1,057	+5%
扣除： 出售收益 [#]	-	-	-	130	-
總計	1,386	1,295	-7%	927	+9%

僅就持續經營業務而言

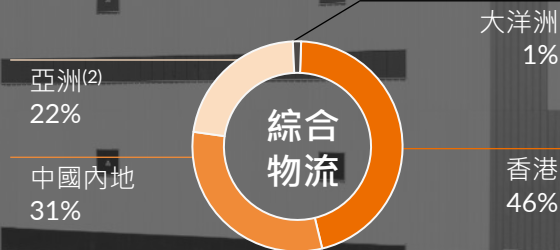
⁽¹⁾僅供參考

⁽²⁾亞洲 (大中華地區除外)

[#]包括出售物流設施收益90.0百萬港元、出售以公允價值計入損益的金融資產收益40.0百萬港元

- 疫情相關服務需求萎縮，香港零售市場復甦緩慢
- 針對中國市場實施了一系列成功的成本管理措施
- 亞洲市場增幅主要來自泰國Kerry Siam Seaport的穩定表現

按地區劃分



2023 全年業績

KLN

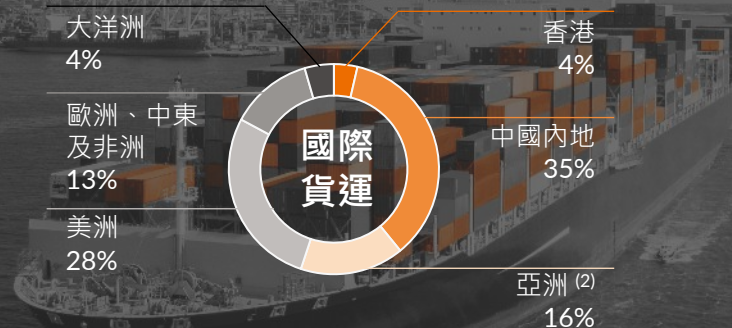
分部溢利 - 國際貨運

(百萬港元)	同比變化			與疫情前水平相比	
	2022	2023	同比	2019 ⁽¹⁾	複合年增長率
香港	127	51	-60%	54	-2%
中國內地	1,197	494	-59%	210	+24%
亞洲 ⁽²⁾	880	222	-75%	134	+14%
美洲	1,978	387	-80%	191	+19%
歐洲、中東及非洲	417	177	-58%	(2)	+222%
大洋洲	122	63	-49%	22	+30%
總計	4,721	1,394	-70%	609	+23%

僅就持續經營業務而言
⁽¹⁾ 僅供參考
⁽²⁾ 亞洲 (大中華地區除外)

- 庫存過剩、購買力低迷和出口量停滯
- 空運和海運費率下降，導致合約利潤率下降
- 新市場機遇
 - 與順豐控股的合作，當中包括合資的鄂州機場
 - 透過收購法國空運專家 BBA，鞏固市場地位

按地區劃分



整體分部溢利

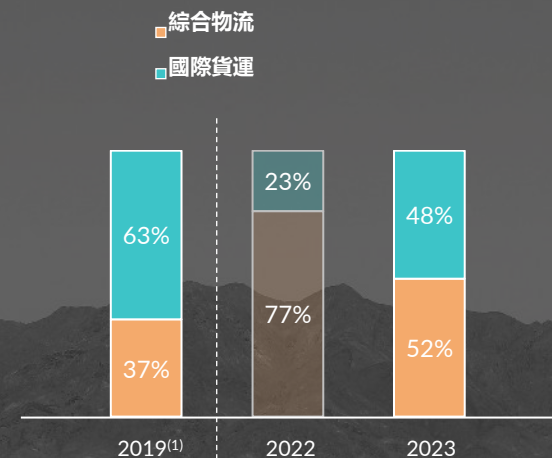
(百萬港元)	綜合物流			國際貨運			合計			與疫情前水平相比	
	2022	2023	同比	2022	2023	同比	2022	2023	同比	2019 ⁽¹⁾	複合年增長率
香港	776	591	-24%	127	51	-60%	903	642	-29%	449	+9%
中國內地	342	402	+17%	1,197	494	-59%	1,539	896	-42%	475	+17%
亞洲 ⁽²⁾	259	286	+11%	880	222	-75%	1,139	508	-55%	485	+1%
美洲	-	-	-	1,978	387	-80%	1,978	387	-80%	191	+19%
歐洲、中東及非洲	-	-	-	417	177	-58%	417	177	-59%	(2)	+222%
大洋洲	9	16	+77%	122	63	-49%	131	79	-40%	68	+4%
總計	1,386	1,295	-7%	4,721	1,394	-70%	6,107	2,689	-56%	1,666	+13%

僅就持續經營業務而言

⁽¹⁾僅供參考

⁽²⁾亞洲 (大中華地區除外)

- 與新冠疫情前相比，溢利維持可觀增長
- 各業務分部表現平均



2023 全年業績

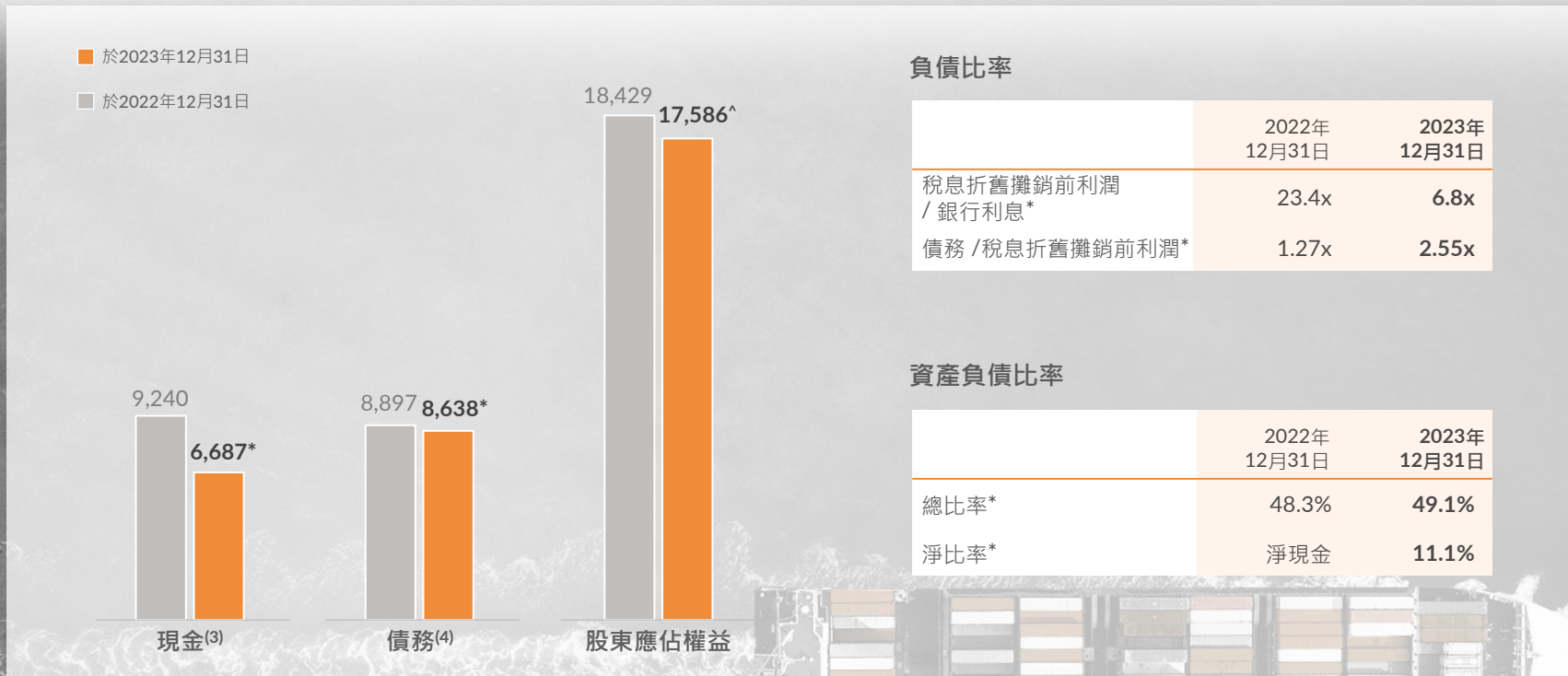


以實物分派方式宣派特別股息

- 嘉里物流聯網之股東將依照以下時間表，收到相應KEX股份或現金替代款項
- 分派完成後，KEX集團的財務表現將不再合併入嘉里物流集團的財務報表



現金、債務和權益 (百萬港元)



負債比率

	2022年 12月31日	2023年 12月31日
稅息折舊攤銷前利潤 / 銀行利息*	23.4x	6.8x
債務 / 稅息折舊攤銷前利潤*	1.27x	2.55x

資產負債比率

	2022年 12月31日	2023年 12月31日
總比率*	48.3%	49.1%
淨比率*	淨現金	11.1%

⁽³⁾現金及銀行結存
⁽⁴⁾銀行貸款及透支總額
 *包括分類為持作分配資產相關的 EBITDA、利息、現金和銀行貸款
 ^包括永續可轉換證券權益

評級



A
2022: A



B
2022: C



A
2022: A-

ESG 成果

目標在2050年實現全球淨零排放

- 在新加坡倉庫的屋頂安裝了超過2,400個太陽能板，覆蓋倉庫年度總用電量的58%
- 採用自主機器人提高營運效率
- 更新了全球反賄賂政策，重申相關聲明和批准要求
- 接觸所有重點供應商（覆蓋率達100%），向其推廣我們的商業行為準則

前景展望

全球經濟復甦尚未明朗

- 2024 年全球增長預期依然疲弱
- 預計利率將自第二季開始放緩，這將為消費者創造出更有利的消費條件，繼而帶動消費品需求

對亞洲綜合物流業務持樂觀態度

- 中期來看，亞洲相信將受惠於供應鏈的轉變

與順豐控股創造更多協同效應

- 積極尋找新業務機會，並透過多方面合作，創造更大價值，推動企業可持續發展



承諾2050年實現全球淨零排放

致力遵守聯合國全球契約的原則，並透過 UNGC 平台報告我們的進展

承諾從2022年起依照氣候相關財務披露工作小組建議，披露相關營運風險及機會

分析氣候變遷的財務影響並探索採用科學基礎減碳目標，為未來滿足國際可持續準則理事會的披露要求作好準備

謝謝

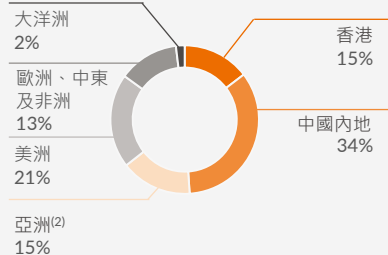


Kerry Logistics
Network Limited
嘉里物流聯眾有限公司

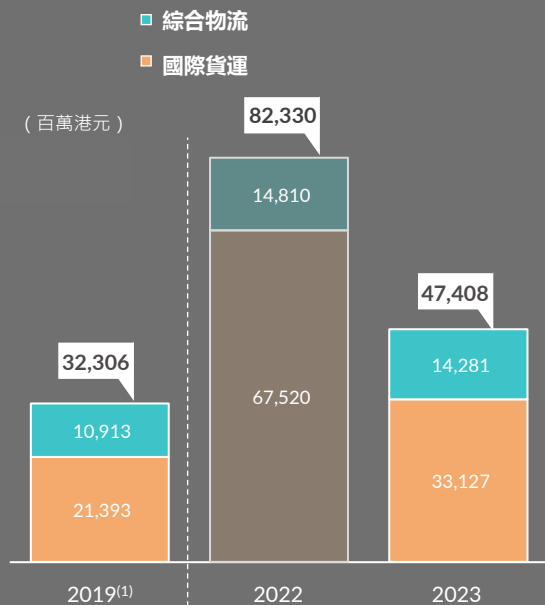
附錄一：收入分析

(百萬港元)	同比變化			與疫情前水平相比	
	2022	2023	同比	2019 ⁽¹⁾	複合年增長率
香港	8,612	6,936	-19%	5,425	+6%
中國內地	23,441	16,262	-31%	10,807	+11%
亞洲 ⁽²⁾	10,801	7,348	-32%	5,485	+8%
美洲	27,371	9,734	-64%	5,454	+16%
歐洲、中東及非洲	10,304	6,229	-40%	4,627	+8%
大洋洲	1,801	899	-50%	508	+15%
總計	82,330	47,408	-42%	32,306	+10%

按地區劃分



僅就持續經營業務而言
⁽¹⁾僅供參考
⁽²⁾亞洲 (大中華地區除外)



僅就持續經營業務而言

附錄二：合併收益表

	截至十二月三十一日止十二個月	
	2022 千港元 (經重列)	2023 千港元
持續經營業務		
收入	82,329,565	47,407,559
直接經營費用	(73,555,194)	(42,506,403)
毛利	8,774,371	4,901,156
其他收入及收益淨額	561,893	86,060
行政費用	(3,199,585)	(2,709,690)
未計投資物業公允價值變動前之經營溢利	6,136,679	2,277,526
投資物業公允價值之變動	9,315	10,499
經營溢利	6,145,994	2,288,025
融資費用	(370,566)	(576,720)
應佔聯營公司及一間合營企業業績	166,894	195,371
除稅前溢利	5,942,322	1,906,676
稅項	(1,424,766)	(464,119)
來自持續經營業務之年度溢利	4,517,556	1,442,557
已終止經營業務：		
來自已終止經營業務之年度虧損	(697,538)	(836,672)
年度溢利	3,820,018	605,885
應佔溢利：		
本公司股東	3,579,191	791,165
來自持續經營業務	3,959,459	1,209,818
來自已終止經營業務	(380,268)	(418,653)
非控制性權益	240,827	(198,150)
來自持續經營業務	558,097	219,869
來自已終止經營業務	(317,270)	(418,019)
永續可換股證券持有人	-	12,870
來自持續經營業務	-	12,870
來自已終止經營業務	-	-
	3,820,018	605,885
來自持續經營業務之每股盈利		
- 基本	HK\$2.19	HK\$0.67
- 攤薄	HK\$2.19	HK\$0.67
來自已終止經營業務之每股盈利		
- 基本	HK\$(0.21)	HK\$(0.23)
- 攤薄	HK\$(0.21)	HK\$(0.23)

附錄三：合併財務狀況表

	2022年12月31日 千港元	2023年12月31日 千港元
資產及負債		
非流動資產		
無形資產	5,855,895	5,785,503
投資物業	1,819,589	2,538,606
物業、機器及設備	7,869,412	6,986,802
使用權資產	3,221,273	2,543,977
聯營公司及一間合營企業	1,642,761	1,681,808
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產	554,962	461,270
可換股債券之投資	5,538	5,831
其他非流動資產	-	314,556
遞延稅項	463,169	381,120
	21,432,599	20,699,473
流動資產		
透過損益按公允價值列賬之金融資產	38,137	389
存貨	482,035	410,790
應收賬項、預付款項及訂金	13,406,909	11,920,703
可收回稅項	721,645	429,375
應收同系附屬公司款項	-	45,682
應收關連公司款項	-	106
應收聯營公司款項	-	9,431
受限制及有抵押之銀行存款	12,383	12,843
現金及銀行結存	9,240,365	6,521,438
	23,901,474	19,350,757
分類為持作分配之資產	-	2,070,685
	23,901,474	21,421,442
流動負債		
租賃負債	1,196,141	927,103
應付賬項、已收訂金及應計項目	10,695,071	8,409,541
應付同系附屬公司款項	278,252	160
應付關連公司款項	166,063	157,537
稅項	492,536	363,631
短期銀行貸款及長期銀行貸款之本期部分	2,226,402	3,262,675
來自非控制性權益之貸款	6,862	-
銀行透支	83,801	62,535
	15,145,128	13,183,182
分類為持作分配之資產相關之負債	-	1,471,618
	15,145,128	14,654,800

2023 全年業績



附錄三：合併財務狀況表（續）

	2022年12月31日 千港元	2023年12月31日 千港元
非流動負債		
來自非控制性權益之貸款	209,144	270,841
長期銀行貸款	6,586,447	5,235,456
租賃負債	1,453,234	1,100,566
遞延稅項	614,209	731,734
退休福利債務	52,110	20,259
其他非流動負債	24,096	-
	8,939,240	7,358,856
資產減負債	21,249,705	20,107,259
權益		
本公司股東應佔資本及儲備		
股本	903,712	903,715
股份溢價	4,074,169	4,074,218
就股份獎勵計劃持有之股份	-	(27,639)
保留溢利及其他儲備	13,451,213	11,861,985
	18,429,094	16,812,279
永續可換股證券	-	774,101
非控制性權益	2,820,611	2,520,879
總權益	21,249,705	20,107,259